



جَمْعِيَّةُ الْبِرِّ بِتَجْرٍ
Al-Bir Association in Thajer

الخطة الاستراتيجية لجمعية البر بمركز ثجر

مشروع التطوير المؤسسي لجمعية البر بمركز ثجر

١٤٤٧هـ - ٢٠٢٥م

مراحل التطوير المؤسسي

صياغة الخطة الاستراتيجية

١

الرؤية

الرسالة

القيم

الأهداف الاستراتيجية

تحديد مؤشرات الأداء

الخلاصة

رؤية الجمعية ٢٠٢٥ م :
الريادة في التنمية على مستوى منطقة نجران

رسالة الجمعية :
تمكن المستفيد معرفياً ومهارياً و إغائياً ، ليكون نافعاً لدينه و وطنه

قيم الجمعية :
١-الريادة ٢- التمكن ٣- التميز ٤- الشفافية ٥- التطوير

تحديد الأهداف الاستراتيجية للجمعية

(العائد على المنظمة)

العائد المالي على المنظمة مالي - اجتماعي

(العملاء)

- رضا العملاء
- ولاء العملاء
- زيادة عدد العملاء

(العمليات)

- ١- جودة العمليات
- ٢- تهيئة بيئة العمل

(النمو والتطوير)

- تطوير العاملين
- تحفيز العاملين

مراحل عمل المشروعات التفصيلية

صياغة الخطة التشغيلية

٢

أهداف الخطة التشغيلية للعام الحالي

مبادرة الخطة التشغيلية

إجراءات تنفيذ المبادرات

الموازنة التقديرية

خطة جمعية البر بمركز ثجر

من شهر يناير ٢٠٢٤ م - إلى شهر ديسمبر ٢٠٢٥ م

المحاور	الأهداف الاستراتيجية خلال ٥ أعوام	الأهداف التشغيلية خلال ٢٠٢٣ م	المبادرات	المنفذ
العائد على الجمعية	العائد المالي : السنة الأولى : ٥ مليون السنة الثانية : ٧ مليون السنة الثالثة : ١٠ مليون السنة الرابعة : ١٥ مليون السنة الخامسة : ٢٠ مليون السنة السادسة : ٢٥ مليون	تنفيذ المبادرات المالية المعتمدة من الجمعية		
		التعاقد مع مؤسستين تسويقية لمشاريع الجمعية		
		امتلاك ارض من الوزارة لمقر نموذجي واستثماري للجمعية		
		مشروع سواعد وطن للتدريب والتمويل عدد (٥٠)		
العملاء	تحقيق رضا العملاء بنسبة لا تقل عن ٨٥% المحافظة على الداعمين سنوياً بمعدل ٧٠% زيادة الجهات المانحة بمعدل ١٠ جهات سنوية زيادة الأفراد الداعمين بمعدل ٢٠٠ فرد سنوياً تخرج نسبة ١٠% من مستفيدي الجمعية سنوياً زيادة عدد المتطوعين ١٠٠% سنوياً	التعاقد مع مؤسسات تمويلية لمشروع وقف (جاهز)		
		لقاء تكريم سنوي للداعمين والتطوعين وعرض الإنجازات		
		زيادة خدمات الجمعية (التدريب المهني بالتوظيف-الإسكان)		
		تكوين فريق في تنمية الموارد المالية مع تحفيزه		
		حملة التبرع للوقف (قنوات فضائية - شركات اتصالات- مؤسسة تسويقية... الخ)		
		تنفيذ مشروع سواعد وطن لعدد ١٠ من مستفيدي الجمعية		
		دوري رياضي (برنامج العيد + دوري رياضي رمضاني)		

خطة جمعية البر بمركز ثجر

من شهر يناير ٢٠٢٤ - إلى شهر ديسمبر ٢٠٢٥ م

المحاور	الأهداف الاستراتيجية خلال ٥ أعوام	الأهداف التشغيلية خلال ٢٠٢٣ م	المبادرات	المنفذ
العمليات	امتلاك مقر نموذجي للجمعية	امتلاك ارض من الوزارة لمقر نموذجي واستثمار للجمعية		
	زيادة الشركات عدد ٥ سنوياً	التعاقد مع شركات جديدة وتفعيلها	الجامعة-النادي الأدبي-الغرفة التجارية تعاوني سلطانه -نادي الأخدود	
	التحول الإلكتروني ١٠٠% في جميع تعاملات الجمعية	تفعيل النظام الإلكتروني في جميع تعاملات الجمعية		
النمو والتطور	تطوير العاملين وتأهيلهم في تقديم خدمات الجمعية عدد ٢ دورات سنوياً	استضافة مدربين عدد ٤ في مجالات متنوعه		
	زيادة جمعيات ناجحة للاستفادة من التجارب عدد ٢ سنوياً	تنفيذ زيارتين لجهات نموذجية	الدمام-أبها	



جَمْعِيَّةُ الْبِرِّ بِتَجْر
Al-Bir Association in Thajir

ترخيص رقم (٨٩٠)

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الرقم :
التاريخ : / /
المشروعات :

محضر اجتماع أعضاء الجمعية العمومية لجمعية البر بمركز ثجر العادي رقم {١}

اليوم الاحد بتاريخ : ٢٠٢٥/٠٢/٠٩ م

بحمد الله وتوفيقه تم انعقاد الاجتماع اليوم الاحد ٢٠٢٥/٠٢/٠٩ م وبدأ الاجتماع في تمام الساعة ٤ عصراً واستمر لمدة ساعتين حتى الساعة ٦ مساءً بحضور السادة أعضاء الجمعية العمومية لمناقشة الموضوعات التي جاءت في جدول أعمال هذه الجلسة ، وهي كما يلي :

- ١- مناقشة تقرير القوائم المالية للسنة المالية ٢٠٢٤ م.
- ٢- مناقشة تقرير مجلس الادارة عن اعمال الجمعية ونشاطاتها للسنة المالية ٢٠٢٤ م والخططة المقترحة للسنة المالية ٢٠٢٥ م .
- ٣- مناقشة تشكيل اللجان الدائمة .
- ٤- مناقشة الخططة التشغيلية .
- ٥- مناقشة الخططة الاستراتيجية .
- ٦- مناقشة مشروع الميزانية التقديرية للسنة ٢٠٢٥ م .
- ٧- مناقشة خطة استثمار اموال الجمعية واقتراح مجالاته .
- ٨- مناقشة تفويض مجلس الادارة باستثمارات الجمعية .
- ٩- مناقشة قواعد استثمار الفائض من الاموال .
- ١٠- التعاقد مع مكتب محاسبي لمراجعة القوائم المالية لعام ٢٠٢٥ م .



جَمْعِيَّةُ الْبِرِّ بِتَجْر
Al-Bir Association in Thajer

ترخيص رقم (٨٩٠)

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الرقم :
التاريخ : / /
المشروعات :

التوصيات والقرارات :

١. تم استعراض التقرير المالي لعام ٢٠٢٤م وتم اعتماده .
٢. تم استعراض تقرير مجلس الادارة عن اعمال الجمعية ونشاطاتها للسنة المالية ٢٠٢٤م وتم استعراض الخطة المقترحة للسنة المالية ٢٠٢٥م وتمت الموافقة عليها.
٣. تم تشكيل اللجان الدائمة .
٤. تم اعتماد الخطة التشغيلية .
٥. تم اعتماد الخطة الاستراتيجية .
٦. تم اعتماد مشروع الميزانية التقديرية للسنة ٢٠٢٥م .
٧. تم اعتماد خطة استثمار اموال الجمعية واقتراح مجالاته .
٨. تم اعتماد تفويض مجلس الادارة باستثمارات الجمعية .
٩. تم اعتماد قواعد استثمار الفائض من الاموال .
١٠. تم تكليف لجنة المشتريات بتسعير المكاتب القانونية المعتمدة وعرضها على مجلس الادارة واختيار مكتب المحاسبي القانوني وتحديد أتعابه .



جَمْعِيَّةُ الْبِرِّ بِتَجْرٍ
Al-Bir Association in Thajer

ترخيص رقم (٨٩٠)

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الرقم :
التاريخ : / /
المشروعات :

اعتماد أعضاء مجلس الجمعية العمومية الاجتماع العادي الأول رقم (١)

بتاريخ اليوم الاحد الموافق : ٠٩ / ٠٢ / ٢٠٢٥ م

م	الاسم	رقم الهوية	صفته	التوقيع
١	مسفر ظافر حمد الفهادي	١٠٨٤٠٨١٤٣٧	عضو عمومي	
٢	علي حسن معوضه آل عامر	١٠٨٢٧٦٥٤٣٧	عضو عمومي	
٣	عايش محمد عايش عبد الوهاب	١٠٧٢٣٠٥٨٧١	عضو عمومي	
٤	مهدي مسفر احمد العجمي	١٠٤٨٣٤٧٩٥٧	عضو عمومي	
٥	ظافر فلاح عبد الله فهاد اليامي	١٠٣٨٩٩٣٩٤٣	عضو عمومي	
٦	ظافر محمد حمد العجمي	١٠٦٥٢٢١١٣٥	عضو عمومي	
٧	عبد الله سابر مشيب الشهري	١٠٥٨٤٧٤٣٦٠	عضو عمومي	
٨	عايش مهدي حمد اليامي	١٠٦٠٣٩٤٣٣٣	عضو عمومي	
٩	ظافر مهدي حمد اليامي	١٠٣٧٢٨٤٣٤٤	عضو عمومي	
١٠	سعد مسفر حسن ال فهاد	١٠٩٢٧٧٩١٥٤	عضو عمومي	
١١	عبد الله حسين حمد العجمي	١١٣٨٤٨٠٢٨٧	عضو عمومي	
١٢	حبتان عايش محسن ال فهاد	١١٣٤١٣١٠٩١	عضو عمومي	
١٣	فيصل عايش محسن ال فهاد	١١٣٤١٣١١٢٥	عضو عمومي	
١٤	محسن عايش محسن ال فهاد	١١٣٤١٣١١١٧	عضو عمومي	
١٥	فلاح حمد شيبان العجمي	١١٢٣٢٢٦٩٥١	عضو عمومي	
١٦	مطارد راشد مانع اليامي	١١٠٠٢٥٠٥٩٤	عضو عمومي	
١٧	سعد ظافر حمد الفهادي	١١٠٧٨٠٥٤١٦	عضو عمومي	
١٨	مسفر حمد شيبان العجمي	١١١٤٥٠٧١٢٠	عضو عمومي	
١٩	معجب مهدي حمد اليامي	١١٢٧١١٦٨٥١	عضو عمومي	
٢٠	حسين مسفر حمد ال فهاد	١١١١٢٤٨٥٢٤	عضو عمومي	

المدير التنفيذي لجمعية البر بمركز تجر

مهدي مسفر أحمد العجمي

محرر الاجتماع

(الختم)



0554000890 ✉ birr.thjer@gmail.com