



جَمْعِيَّةُ الْبِرِّ بِتَجْرٍ
Al-Bir Association in Thajer

الخطة التشغيلية لجمعية البر بمركز ثجر

العام ٢٠٢٤ م

رؤية الجمعية :

نحو مجتمع متعاون ومتكافل

رسالة الجمعية

أن تكون جمعية خيرية نموذجية في إدارتها وخدماتها

أهداف الجمعية

- ١- رعاية الأسر الفقيرة والسعي لتخفيف ما تعانيه .
- ٢- الاهتمام بالجانب الصحي للأسرة وخصوصا تأمين الدواء .
- ٣- مساعدة الأسر المحتاجة في تأمين السكن .
- ٤- تنفيذ برامج تأهيل الأسر المنتجة .
- ٥- تقديم المساعدات النقدية للأسر المحتاجة .
- ٦- تأهيل وتطوير قدرات الشباب من الجنسين على اكتساب المهارات .



جَمْعِيَّةُ الْبِرِّ بِتَجْرٍ
Al-Bir Association in Thajer

مقدمه

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله ومن اهتدى بهداه إلى يوم الدين

أما بعد

اجتمع مجلس ادارة جمعية البر بمركز ثجر في دورته العادية رقم (١) بتاريخ (١٥/٠١/٢٠٢٤) م وقام بمناقشة الخطة التشغيلية للجمعية المقدمة له من ادارة الجمعية ، حيث اشتملت الخطة على المبادرات التنفيذية المقترحة والتي تهدف الى تقديم افضل الخدمات للمستفيدين والاستفادة من الكوادر البشرية وتطوير العمل والخدمات المقدمة والرقى بها للوصول الى افضل الخدمات وايضا العمل على زيادة موارد الجمعية وتطويرها ، كما اشتملت على البرامج والانشطة التي تعتمده الجمعية تنفيذها خلال العام ٢٠٢٤م والوصل بها لمستوى اداء متميز يرضى الله ثم مستفيدي الجمعية .

نسأل الله ان يوفق القائمين على الجمعية و متطوعيها وداعميها إلى ما فيه الخير والصالح ويهيدهم سواء السبيل .

رئيس مجلس ادارة جمعية البر بمركز ثجر



تعريف الخطة التشغيلية السنوية : هي البرامج والانشطة والمبادرات وكافة الاعمال التنفيذية التي تعتمده الجمعية القيام بتنفيذها للعام القادم

تحتوي الخطة التشغيلية على المجالات التالية

- ١- الخطة الاستراتيجية للجمعية
- ٢- البرامج وانشطة التي تنفذها الجمعية
- ٣- أهداف تنفيذ البرامج والانشطة
- ٤- مخرجات التنفيذ
- ٥- اجتماعات مجلس الادارة والجمعية العمومية
- ٦- تطوير الاداء
- ٧- تقييم مستوى الاداء

المصطلحات المستخدمة والمقصود بها :

- ١- المبادرة التنفيذية : وهي الاعمال والبرامج والانشطة المزمع القيام بتنفيذها لتحقيق الهدف
- ٢- البرامج : هي المشاريع المنفذة التي تحقق الاستفادة المباشرة والمرجوة للمستفيدين
- ٣- معايير الاداء : مؤشرات تستخدم لقياس النتائج المتوقعة من تحقيق الاهداف لكل برنامج او نشاط

وتنقسم الى

- (أ) معايير كمية : وهي لقياس حجم النشاط والعدد والكمية والانجاز المتوقع تحقيقه
- (ب) معايير نوعية : وذلك لقياس الدقة والجودة في تحقيق الهدف ومدى انجازه

(ج) معايير مالية : لمعرفة تكلفة النشاط او البرنامج ومدى تحقيق العطف المالي

(د) معايير زمنية : وذلك لقياس الوقت التي تستغرقه البرامج والأنشطة لتحقيق الهدف والانجاز المرجو



٤- المستهدف : وهي النتائج والمخرجات المراد تحقيقها من كل برنامج او نشاط ما يحقق النتائج

المرجوة للمستفيدين والداعمين وما يراد الوصول اليه مستقبلا ايضا

٥- الاهداف الرئيسية : هو الهدف بعيد المدى المراد الوصول اليه بما يطمح اليه جميع المستفيدين

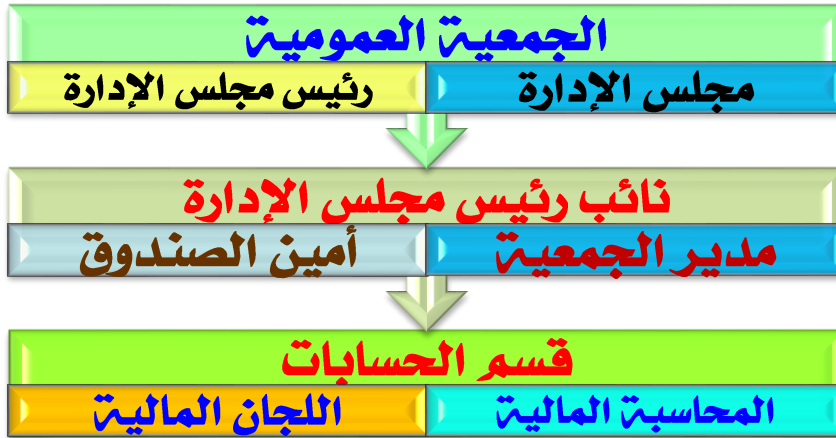
٦- الاهداف التنفيذية : وذلك بترجمة الاهداف الاستراتيجية الى برامج وأنشطة يتم تنفيذها

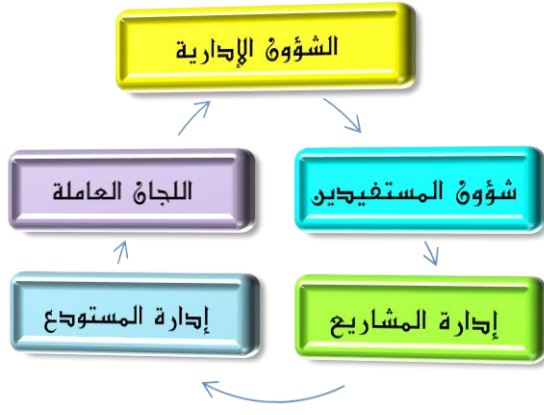
٧- الفترة الزمنية : وهي كافة اشهر السنة الميلادية المحددة لىتم فيها تنفيذ كافة الاهداف

٨- المسؤولين عن التنفيذ : وهي الاقسام الادارية والمشرفين والموظفين المكلفين بتنفيذ البرامج

والانشطة المراد تنفيذها .

الهيكل التنظيمي لجمعية البر بمركز ثجر





خطة البرامج والأنشطة المراد تنفيذها

م	البرامج والأنشطة (المبادرة التنفيذية)	الهدف	مدة التنفيذ	معيار الاداء	العدد المستهدف	التكلفة (بالريال)	مسؤول التنفيذ
١-	برنامج السلالة الغذائية	تقديم سلع غذائية أساسية للأسر الفقيرة وتحقيق مبدأ المسؤولية الاجتماعية .	كامل السنة	عدد السلالة والاسر المستفيدة	٣٥٠ أسرة	٥٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعي وقسم المستودع
٢-	برنامج كفالة الأيتام	تحقيق مبدأ كفالة اليتيم وإدخال الفرحمة على قلوب الأيتام وتخفيف معاناة فقد العائل لديهم .	كامل السنة	عدد الأيتام المستفيدين	٣٠ أسرة	١٢٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعي ولجنة الأيتام
٣-	برنامج كسوة الشتاء	توفير ما يلزم من كسوة لغير القادرين لتجنب برد الشتاء القارس وتحقيق التكافل الاجتماعي	اشهر الشتاء	عدد الكسوات وعدد المستفيدين	٢٥٠ أشرة	٣٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعي وقسم المستودع
٤-	برنامج سواعد الوطن	ويستهدف تطوير	طوال	عدد	٤٠ طالب	١٥٠,٠٠٠	قسم الثقافة

والتطوير العلمي			الخرجيين المستفيدين	العام	الخرجيين الجامعيين ومساندتهم وناهليهم للعمل بطرق علمية ليخدموا دينهم ووطنهم	
قسم الثقافة والتطوير العلمي	٩٠,٠٠٠	٦٠ طالب	عدد الطلاب وعدد الدورات	كامل السنة	ويستهدف طلاب المرحلتين المتوسطة والثانوية لتطوير المفاهيم العلمية لديهم والمساعدة في صقل المهارات لديهم	٥- برنامج ملتقى الرواد
قسم البحث الاجتماعي وقسم المستفيدين	٦٠٠,٠٠٠	٤٠ اسرة	عدد المنازل	كامل السنة	ترميم مساكن بعض المستفيدين الذين تحتاج منازلهم الى ترميم لقدمها	٦- برنامج ترميم المنازل
قسم البحث الاجتماعي	٤٠,٠٠٠	١٠ اسر	عدد المستفيدين	كامل السنة	يهدف مساعدة غير القادرين في حالة الحوادث غير المتوقعة	٧- برنامج مساعدات الكوارث الطبيعية والحرائق المفاجئة
قسم البحث الاجتماعي	٢٠٠,٠٠٠	٥٠ اسرة	عدد الاسر	كامل السنة	يهدف المشروع إلى تأمين أجهزة كهربائية للأسر المحتاجة	٨- برنامج توفير اجهزة كهربائية
قسم المستودع وقسم البحث الاجتماعي	١٢٠,٠٠٠	١٥٠ اسرة	عدد الاسر	كامل السنة	توفير بعض احتياجات الاسر الفقيرة على مدار السنة سدا لبعض حاجاتهم الضرورية	٩- برنامج صرف مساعدات عينية (أرز وتمور ودقيق)
قسم المستفيدين ولجنة المتطوعين	١٠٠,٠٠٠	١٢٠٠ مستفيد	عدد المستفيدين	شهر رمضان	ذلك من خلال المساجد والتوزيع الخيري لبعض المستفيدين خلال شهر رمضان المبارك	١٠- برنامج افطار صائم
قسم البحث الاجتماعي لجنة التنظيم والادارة	٢٠٠,٠٠٠	١٥ شاب	عدد الشباب	كامل السنة	صرف مساعدات للشباب غير قادرين من اجل تشجيعهم واتمام زواجهم ليجنبهم الوقوع في المحظورات	١١- برنامج مساعدة ١٥ شاب على الزواج
قسم المستفيدين قسم البحث الاجتماعي	٥٠,٠٠٠	٥٠ اسرة	عدد الحالات الطارئة	كامل السنة	يهدف المشروع إلى تلمس احتياجات المحتاجين والمستفيدين والسعي لتفريغ كربتهم وذلك بتأمين ما يحتاجونه من	١٢- مشروع تفريغ كربته

					مساعداً طارئةً وعاجلةً		
١٣-	برنامج تأهيل المطلقات والأرامل	يهدف إلى إعادة تأهيل المطلقات والمهجورات والأرامل من خلال إعادة دمجهن في المجتمع	كامل السنة	عدد المطلقات والأرامل	٢٥ امرأة	١٥٠,٠٠٠	لجنة التنظيم وقسم المستفيدين
١٤-	برنامج بشاير للفتيات	تأهيل الفتيات للمشاركة في النواحي التربوية والنفسية والأخلاقية والاجتماعية والثقافية وتوفير التنشئة السليمة للفتيات الصغيرات	كامل السنة	عدد الفتيات	٦٠ فتاة	٧٠,٠٠٠	لجنة التنظيم وقسم الثقافة
١٥-	برنامج صرف مساعداً كسوة العيدين	صرف مساعداً نقديةً للمحتاجين اوقات عيد الفطر وعيد الاضحى لشراء كسوة لتحقيق التكافى الاجتماعى	عيد الفطر وعيد الاضحى	عدد الاسر	٥٠ اسرة	١٢٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعى وقسم المستفيدين
١٦-	برنامج المسعف المنزلى	تدريب الشباب على اكتساب مهارات رجل الإسعاف الطبيعى ، والمهارات الطبيعى المختلفة فى حال الطوارئ والحوادث	مرتان بالسنة	عدد المشتركين	٥٠ فرد	١٥٠,٠٠٠	قسم التنظيم والادارة والاشراف
١٧-	برنامج مساعداً الطلاب للتفوق الدراسى	صرف مساعداً نقديةً للطلاب المتفوقين بالدراسة لتشجيعهم على مواصلة التفوق	مرة بالسنة	عدد الطلاب المتفوقين	١٠ طلاب	٥٠,٠٠٠	قسم الثقافة ولجنة التنظيم والادارة
١٨-	برنامج صرف حقائب مدرسية للطلاب	صرف مساعداً للطلاب المحتاجين لشراء مستلزمات المدرسة الضرورية	مرة بالسنة	عدد الطلاب المستفيدين	١٠٠ طالب	٧٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعى ولجنة الثقافة
١٩-	برنامج واعي ميديا	مشروع اعلامى لتعزيز غرس القيم فى الاسرة عبر تطبيقات التواصل المتاحة	ستة اشهر بالسنة	عدد المتابعين	١٠,٠٠٠ متابع	٩٠,٠٠٠	قسم التنظيم والادارة
٢٠-	برنامج المساعداً العلاجية والدوائية	يهدف لمساعدة غير القادرين على قيمة الادوية وصرف مساعداً نقديةً وشراء ادوية لهم	كامل السنة	عدد المرضى	٦٠ شخص	٦٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعى وقسم المستفيدين

قسم المستفيد ولجنة التنظيم والإدارة	٢٠٠,٠٠٠	٥٠ شخص	عدد المعتمدين والحجاج	اشهر العمرة واشهر الحج	مساعدة غير القادرين على اداء العمرة والحج من مستفيدي الجمعية	برنامج مساعدات العمرة والحج	٢١-
قسم التنظيم والإدارة	١٠٠,٠٠٠	٢٠	المهارات		تطوير أداء منسوبي الجمعية	برنامج التطوير المؤسسي	٢٢-
قسم التنظيم والإدارة	٥٠,٠٠٠	١٠	عدد الوظائف		تطوير أداء منسوبي الجمعية	برنامج التنمية البشرية	٢٣-
قسم التنظيم والإدارة	٦٠٠٠,٠٠٠				استثمار الجمعية	استثمار الجمعية الأول	٢٤-
قسم التنظيم والإدارة	٣٠٠٠,٠٠٠				بناء مقر الجمعية	بناء مقر الجمعية	٢٥-
قسم التنظيم والإدارة	١٢٠,٠٠٠				اكتفاء تأهيل الأسر المنتجة	اكتفاء تأهيل الأسر المنتجة	٢٦-
قسم التنظيم والإدارة	٣٥٠,٠٠٠				المصروفات العمومية والادارية	المصروفات العمومية والادارية	٢٧-
قسم التنظيم والإدارة	١٠٠,٠٠٠				المصروفات المحملة على النشاط	المصروفات المحملة على النشاط	٢٨-
قسم التنظيم والإدارة	٩٠,٠٠٠				مصروفات جمع الأموال	مصروفات جمع الأموال	٢٩-

تطوير الموارد البشرية واستقطابها وزيادة عدد المتطوعين

م	البرامج والانشطة (المبادرة التنفيذية)	الهدف	مدة التنفيذ	معياري الاداء	العدد المستهدف	التكلفة (بالريال)	مسؤول التنفيذ
١-	تحديد وتصنيف مهارات وقدرات الموظفين والمتطوعين	للتعرف على المهارات وتطويرها ومعالجة نقاط الضعف		عدد المهارات	-	-	لجنة المتطوعين ولجنة التدريب
٢-	خلق فرص مناسبة لتشجيع المتطوعين	وذلك بحثهم على العمل الخيري وعمل دورات تدريبية لهم		عدد الوظائف	-	-	لجنة المتطوعين
٣-	اعداد الخطط السنوية لتدريب الموظفين والمتطوعين وتنفيذها	-		عدد الخطط	-	-	لجنة المتطوعين والتدريب

لجنة المتطوعين ولجنة التدريب	-	-	عدد الفرص	-	اعداد خطة لنشر الوعي في اهمية التطوع بين مختلف فئات المجتمع	-٤
لجنة المتطوعين ولجنة التدريب	-	-	عدد الفرص	-	تحديد الاحتياجات التدريبية للمتطوعين والموظفين وتنفيذها	-٥
لجنة المتطوعين ولجنة التدريب	-	-	نسبة الرضا	-	قياس اداء المتطوعين والموظفين	-٦

تطوير الموارد المالية والعمل على زيادتها واستدامتها

م	البرامج والانشطة (المبادرة التنفيذية)	الهدف	مدة التنفيذ	معيار الاداء	العدد المستهدف	التكلفت (بالريال)	مسؤول التنفيذ
١-	مشروع شراء استثمار باسم الجمعية	تحقيق الاستدامة المالية	عام كامل	الزيادة في موارد الجمعية	-	-	لجنة استثمار والادارة
٢-	تسويق برامج الجمعية وانشطتها لدى المانحين	شرح البرامج واهدافها ونواتجها	عام كامل	الزيادة في عدد المانحين	-	-	لجنة استثمار والادارة
٣-	مشروع عقد ورش عمل لمناقشة زيادة الموارد	التوسع وزيادة انشطة الجمعية	عام كامل	الزيادة بالموارد	-	-	لجنة استثمار والادارة
٤-	جذب اعضاء جدد عاملين لزيادة الموارد	زيادة عدد الاعضاء	عام كامل	الزيادة بالموارد	-	-	لجنة استثمار والادارة
٥-	جذب رجال اعمال ومخاطبتهم لدعم الجمعية	زيادة الداعمين وتحقيق اقصى استفادة مالية	عام كامل	الزيادة بالموارد	-	-	لجنة استثمار والادارة
٦-	جذب اعيان المنطقة وأغنياها ومخاطبتهم لزيادة دعم الجمعية	وذلك عن طريق حثهم على اهمية الدعم والعمل الخيري	عام كامل	الزيادة بالموارد	-	-	لجنة استثمار والادارة

تطوير وبناء شراكات جديدة وفعالة للجمعية

م	البرامج والانشطة (المبادرة التنفيذية)
١-	تحديد احتياجات الجمعية من الشراكات
٢-	عقد الشراكات وفقا لما تحتاجه الجمعية ومستفيديها
٣-	تأمين شراكات لتدريب المتطوعين والموظفين
٤-	تأمين شراكات لبرامج التواصل الاجتماعي
٥-	تأمين شراكات مع جهات حكومية
٦-	عقد شراكات لتخفيض أسعار احتياجات المستفيدين

تطوير التواصل مع المستفيدين

م	البرامج والانشطة (المبادرة التنفيذية)
١-	عمل زيارات ميدانية
٢-	عمل لزيارات لجمعيات ماثلة
٣-	عمل دعوات لزيارة رجال الأعمال والأعيان وأغنياء المنطقة لزيارة الجمعية
٤-	عمل تحليل احتياجات المستفيدين وتنفيذ المقترحات المطروحة من قبلهم
٥-	قياس مدى استفادة ورضا المستفيدين من أنشطة الجمعية
٦-	عمل لقاءات تسويقية مع اعلاميين بالمحافظة
٧-	عمل تقرير سنوي وتصميمه بشكل يسهل الاطلاع عليه من الجميع
٨-	متابعة نشر اخبار الجمعية على مواقع التواصل
٩-	تزويد المانحين والمهتمين بالتقرير السنوي
١٠-	توثيق أنشطة الجمعية وبرامجها

اجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العمومية واللجان

م	البرامج والانشطة (المبادرة التنفيذية)
١-	اجتماعات الجمعية العمومية
٢-	اجتماعات مجلس الادارة
٣-	اجتماعات لجان الجمعية بمختلف انواعها



جَمْعِيَّةُ الْبِرِّ بِتَجْرٍ
Al-Bir Association in Thajer

ترخيص رقم (٨٩٠)

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الرقم :
التاريخ : / /
المشروعات :

محضر اجتماع أعضاء مجلس الجمعية العمومية لجمعية البر بمركز ثجر رقم { ٠١ / ٢٤ / ٢٠٢٤ م }

اليوم الاثنين بتاريخ : ٢٠٢٤/٠١/١٥ م الموافق ١٤٤٥/٠٧/٠٣ هـ .

بحمد الله وتوفيقه تم انعقاد الاجتماع اليوم الاثنين ١٤٤٥/٠٧/٠٣ هـ الموافق ٢٠٢٤/٠١/١٥ م وبدأ الاجتماع في تمام الساعة (٦) مساءً واستمر لمدة ساعتين حتى الساعة (٨) مساءً بحضور السادة أعضاء مجلس الجمعية العمومية لمناقشة الموضوعات التي جاءت في جدول أعمال هذه الجلسة ، وهي كما يلي :

- ١- مناقشة تقرير القوائم المالية للسنة المالية ٢٠٢٤ م.
- ٢- مناقشة تقرير مجلس الادارة عن اعمال الجمعية ونشاطاتها للسنة المالية ٢٠٢٣ م والخطط المقترحة للسنة المالية ٢٠٢٤ م.
- ٣- مناقشة اللجان الدائمة .
- ٤- إقرار الخطة التشغيلية .
- ٥- إقرار الخطة الاستراتيجية .
- ٦- اقرار مشروع الميزانية التقديرية للسنة ٢٠٢٤ م .
- ٧- اقرار خطة الاستثمار اموال الجمعية واقتراح مجالاته.
- ٨- تفويض مجلس الادارة باستثمارات الجمعية .
- ٩- اعتماد قواعد الاستثمار الفائض من الاموال .
- ١٠- التعاقد مع مكتب محاسبي لمراجعة القوائم المالية لعام ٢٠٢٤ م .



جَمْعِيَّةُ الْبِرِّ بِتَجْر
Al-Bir Association in Thajer

ترخيص رقم (٨٩٠)

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الرقم :

التاريخ : / /

المشروعات :

التوصيات والقرارات :

- اعتماد تقرير القوائم المالية للسنة المالية ٢٠٢٤ م .
- الموافقة على تقرير مجلس الادارة عن اعمال الجمعية ونشاطاتها للسنة المالية ٢٠٢٣ م والخططة المقترحة للسنة المالية ٢٠٢٤ م .
- اعتماد اللجان الدائمة والموافقة عليها من جميع اعضاء الجمعية العمومية .
- اعتماد الخططة التشغيلية والموافقة عليها من جميع اعضاء الجمعية العمومية .
- اعتماد الخططة الاستراتيجية والموافقة عليها من جميع اعضاء الجمعية العمومية .
- اعتماد خططة الاستثمار اموال الجمعية واقتراح مجالاته .
- الموافقة على اقرار مشروع الميزانية التقديرية للسنة ٢٠٢٤ م .
- موافقة اعضاء الجمعية العمومية على تفويض مجلس الادارة باستثمارات الجمعية .
- اعتماد قواعد الاستثمار الفائض من الاموال .
- تكليف لجنة المشتريات بتسعير المكاتب القانونية المعتمدة وعرضها على مجلس الادارة لاختيار المحاسب القانوني المناسب وتحديد اتعابه .



جَمْعِيَّةُ الْبِرِّ بِتَجْرٍ
Al-Bir Association in Thajer

ترخيص رقم (٨٩٠)

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الرقم :
التاريخ : / /
المشروعات :

اعتماد أعضاء الجمعية العمومية الاجتماع العادي الأول رقم (١)

بتاريخ اليوم الاحد الموافق : ١٥ / ٠١ / ٢٠٢٤ م الموافق ١٤٤٥/٠٧/٠٣ هـ

م	الاسم	رقم الهوية	صفته	التوقيع
١	مسفر ظافر حمد الفهادي	١٠٨٤٠٨١٤٣٧	عضو عمومي	
٢	علي حسن معوضه آل عامر	١٠٨٢٧٦٥٤٣٧	عضو عمومي	
٣	عايش محمد عايش عبد الوهاب	١٠٧٢٣٠٥٨٧١	عضو عمومي	
٤	مهدي مسفر احمد العجمي	١٠٤٨٣٤٧٩٥٧	عضو عمومي	
٥	ظافر فلاح عبد الله فهاد اليامي	١٠٣٨٩٩٣٩٤٣	عضو عمومي	
٦	ظافر محمد حمد العجمي	١٠٦٥٢٢١١٣٥	عضو عمومي	
٧	عبد الله سابر مشيب الشهري	١٠٥٨٤٧٤٣٦٠	عضو عمومي	
٨	عايش مهدي حمد اليامي	١٠٦٠٣٩٤٣٣٣	عضو عمومي	
٩	ظافر مهدي حمد اليامي	١٠٣٧٢٨٤٣٤٤	عضو عمومي	
١٠	سعد مسفر حسن ال فهاد	١٠٩٢٧٧٩١٥٤	عضو عمومي	
١١	عبد الله حسين حمد العجمي	١١٣٨٤٨٠٣٨٧	عضو عمومي	
١٢	حبنان عايش محسن ال فهاد	١١٣٤١٣١٠٩١	عضو عمومي	
١٣	فيصل عايش محسن ال فهاد	١١٣٤١٣١١٢٥	عضو عمومي	
١٤	محسن عايش محسن ال فهاد	١١٣٤١٣١١١٧	عضو عمومي	
١٥	فلاح حمد شيبان العجمي	١١٢٣٢٢٦٩٥١	عضو عمومي	
١٦	مطارد راشد مانع اليامي	١١٠٠٢٥٠٥٩٤	عضو عمومي	
١٧	سعد ظافر حمد الفهادي	١١٠٧٨٠٥٤١٦	عضو عمومي	
١٨	مسفر حمد شيبان العجمي	١١١٤٥٠٧١٢٠	عضو عمومي	
١٩	معجب مهدي حمد اليامي	١١٢٧١١٦٨٥١	عضو عمومي	
٢٠	حسين مسفر حمد ال فهاد	١١١١٢٤٨٥٢٤	عضو عمومي	

المدير التنفيذي لجمعية البر بمركز نجر

مهدي مسفر أحمد العجمي

مقرر الاجتماع



0554000890 ✉ birr.thjer@gmail.com