



جَمْعِيَّةُ الْبِرِّ بِتَجْرٍ
Al-Bir Association in Thajer

الخطة التشغيلية لجمعية البر بمركز ثجر

العام ٢٠٢٥ م

رؤية الجمعية :

نحو مجتمع متعاون ومتكافل

رسالة الجمعية

أن تكون جمعية خيرية نموذجية في إدارتها وخدماتها

أهداف الجمعية

- ١- رعاية الأسر الفقيرة والسعي لتخفيف ما تعانيه .
- ٢- الاهتمام بالجانب الصحي للأسرة وخصوصا تأمين الدواء .
- ٣- مساعدة الأسر المحتاجة في تأمين السكن .
- ٤- تنفيذ برامج تأهيل الأسر المنتجة .
- ٥- تقديم المساعدات النقدية للأسر المحتاجة .
- ٦- تأهيل وتطوير قدرات الشباب من الجنسين على اكتساب المهارات .



جَمْعِيَّةُ الْبِرِّ بِتَجْرَ

Al-Bir Association in Thajer

مقدمه

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله ومن امتدح به طاعة الخ يوم الدين

أما بعد

اجتمع مجلس ادارة جمعية البر بمركز ثجر واعضاء الجمعية العمومية في دورته العادية رقم (١) بتاريخ (٢٠٢٥/٠٢/٠٩) م وقام بمناقشة الخطة التشغيلية للجمعية المقدمة له من ادارة الجمعية ، حيث اشتملت الخطة على المبادرات التنفيذية المقترحة والتي تهدف الى تقديم افضل الخدمات للمستفيدين والاستفادة من الكوادر البشرية وتطوير العمل والخدمات المقدمة والرقى بها للوصول الى افضل الخدمات وايضا العمل على زيادة موارد الجمعية وتطويرها ، كما اشتملت على البرامج والانشطة التي تعتمدهم الجمعية تنفيذها خلال العام ٢٠٢٥ م والوصول بها لمستوى اداء متميز يرضى الله ثم مستفيدي الجمعية . نسأل الله ان يوفق القائمين على الجمعية و متطوعيها وداعميها إلى ما فيه الخير والصالح ويهيدهم سواء السبيل .

رئيس مجلس ادارة جمعية البر بمركز ثجر

أ / عايض محمد عايض عبدالوهاب

تعريف الخطة التشغيلية السنوية : هي البرامج والانشطة والمبادرات وكافة الاعمال التنفيذية التي تعتمده الجمعية القيام بتنفيذها للعام القادم

تحتوي الخطة التشغيلية على المجالات التالية

- ١- الخطة الاستراتيجية للجمعية
- ٢- البرامج وانشطة التي تنفذها الجمعية
- ٣- أهداف تنفيذ البرامج والانشطة
- ٤- مخرجات التنفيذ
- ٥- اجتماعات مجلس الادارة والجمعية العمومية
- ٦- تطوير الاداء
- ٧- تقييم مستوى الاداء

المصطلحات المستخدمة والمقصود بها :

- ١- المبادرة التنفيذية : وهي الاعمال والبرامج والانشطة المزمع القيام بتنفيذها لتحقيق الهدف
- ٢- البرامج : هي المشاريع المنفذة التي تحقق الاستفادة المباشرة والمرجوة للمستفيدين
- ٣- معايير الاداء : مؤشرات تستخدم لقياس النتائج المتوقعة من تحقيق الاهداف لكل برنامج او نشاط

وتنقسم الى

- (أ) معايير كمية : وهي لقياس حجم النشاط والعدد والكمية والانجاز المتوقع تحقيقه
- (ب) معايير نوعية : وذلك لقياس الدقة والجودة في تحقيق الهدف ومدى انجازه
- (ج) معايير مالية : لمعرفة تكلفة النشاط او البرنامج ومدى تحقيق العطف المالي
- (د) معايير زمنية : وذلك لقياس الوقت التي تستغرقه البرامج والأنشطة لتحقيق الهدف والانجاز المرجو

٤- **المستهدف :** وهي النتائج والمخرجات المراد تحقيقها من كل برنامج او نشاط ما يحقق النتائج

المرجوة للمستفيدين والداعمين وما يراد الوصول اليه مستقبلا ايضا

٥- **الاهداف الرئيسية :** هو الهدف بعيد المدى المراد الوصول اليه بما يطمح اليه جميع المستفيدين

٦- **الاهداف التنفيذية :** وذلك بترجمة الاهداف الاستراتيجية الى برامج وانشطة يتم تنفيذها

٧- **الفترة الزمنية :** وهي كافة اشهر السنة الميلادية المحددة ليتم فيها تنفيذ كافة الاهداف

٨- **المسؤولين عن التنفيذ :** وهي الاقسام الادارية والمشرفين والموظفين المكلفين بتنفيذ البرامج

والانشطة المراد تنفيذها .

الهيكل التنظيمي لجمعية البر بمركز ثجر



خطة البرامج والانشطة المراد تنفيذها

م	البرامج والانشطة (المبادرة التنفيذية)	الهدف	مدة التنفيذ	معيار الاداء	العدد المستهدف	التكلفة (بالريال)	مسؤول التنفيذ
١-	برنامج السلالة الغذائية	تقديم سلع غذائية أساسية للأسر الفقيرة وتحقيق مبدأ المسؤولية الاجتماعية .	كامل السنة	عدد السلالة والاسر المستفيدة	٣٥٠ أسرة	٥٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعي وقسم المستودع
٢-	برنامج كفالة الايتام	تحقيق مبدأ كفالة اليتيم وإدخال الفرحة على قلوب الأيتام وتخفيف معاناة فقد العائل لديهم .	كامل السنة	عدد الايتام المستفيدين	٣٠ أسرة	١٢٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعي ولجنة الايتام
٣-	برنامج كسوة الشتاء	توفير ما يلزم من كسوة لغير القادرين لتجنب برد الشتاء القارس وتحقيق التكافل الاجتماعي	اشهر الشتاء	عدد الكسوات وعدد المستفيدين	٢٥٠ أشرة	٣٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعي وقسم المستودع
٤-	برنامج سواعد الوطن	ويستهدف تطوير الخريجين الجامعيين ومساندتهم وتاهليهم للعمل بطرق علمية ليخدموا دينهم ووطنهم	طوال العام	عدد الخريجين المستفيدين	٤٠ طالب	١٥٠,٠٠٠	قسم الثقافة والتطوير العلمي
٥-	برنامج ملتقى الرواد	ويستهدف طلاب المرحلتين المتوسطة والثانوية لتطوير المفاهيم العلمية لديهم والمساعدة في	كامل السنة	عدد الطلاب وعدد الدورات	٦٠ طالب	٩٠,٠٠٠	قسم الثقافة والتطوير العلمي

					صقل المهارات لديهم	
قسم البحث الاجتماعي وقسم المستفيدين	٦٠٠,٠٠٠	٤٠ أسرة	عدد المنازل	كامل السنة	ترميم مساكن بعض المستفيدين الذين تحتاج منازلهم الى ترميم لقدمها	٦- برنامج ترميم المنازل
قسم البحث الاجتماعي	٤٠,٠٠٠	١٠ أسر	عدد المستفيدين	كامل السنة	بهدف مساعدة غير القادرين في حالة الحوادث غير المتوقعة	٧- برنامج مساعدات الكوارث الطبيعية والحرائق المفاجئة
قسم البحث الاجتماعي	٢٠٠,٠٠٠	٥٠ أسرة	عدد الاسر	كامل السنة	يهدف المشروع إلى تأمين أجهزة كهربائية للأسر المحتاجة	٨- برنامج توفير اجهزة كهربائية
قسم المستودع وقسم البحث الاجتماعي	١٢٠,٠٠٠	١٥٠ أسرة	عدد الاسر	كامل السنة	توفير بعض احتياجات الاسر الفقيرة على مدار السنة سدا لبعض حاجاتهم الضرورية	٩- برنامج صرف مساعدات عينية (أرز وتمور ودقيق)
قسم المستفيدين ولجنة المتطوعين	١٠٠,٠٠٠	١٢٠٠ مستفيد	عدد المستفيدين	شهر رمضان	ذلك من خلال المساجد والتوزيع الخيري لبعض المستفيدين خلال شهر رمضان المبارك	١٠- برنامج افطار صائم
قسم البحث الاجتماعي لجنة التنظيم والادارة	٢٠٠,٠٠٠	١٥ شاب	عدد الشباب	كامل السنة	صرف مساعدات للشباب غير القادرين من اجل تشجيعهم واثمام زواجهم ليجنبهم الوقوع في المحظورات	١١- برنامج مساعدة ١٥ شاب على الزواج
قسم المستفيدين قسم البحث الاجتماعي	٥٠,٠٠٠	٥٠ أسرة	عدد الحالات الطارئة	كامل السنة	يهدف المشروع إلى تلمس احتياجات المحتاجين والمستفيدين والسعي لتفريج كربتهم وذلك بتأمين ما يحتاجونه من مساعدات طارئة وعاجلة	١٢- مشروع تفريج كربتة
لجنة التنظيم وقسم المستفيدين	١٥٠,٠٠٠	٢٥ امرأة	عدد المطلقات والارامل	كامل السنة	يهدف إلى إعادة تأهيل المطلقات والمهجورات والأرامل من خلال إعادة دمجهن في المجتمع	١٣- برنامج تأهيل المطلقات والأرامل
لجنة التنظيم وقسم الثقافة	٧٠,٠٠٠	٦٠ فتاة	عدد الفتيات	كامل السنة	تأهيل الفتيات للمشاركة في النواحي التربوية والنفسية والأخلاقية والاجتماعية والثقافية وتوفير التنشئة السليمة	١٤- برنامج بشاير للفتيات

					للفتيات الصغيرات		
١٥-	برنامج صرف مساعدات كسوة العيدين	صرف مساعدات نقدية للمحتاجين اوقات عيد الفطر وعيد الاضحى لشراء كسوة لتحقيق التكافى الاجتماعى	عيد الفطر وعيد الاضحى	عدد الاسر	٥٠ اسرة	١٢٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعى وقسم المستفيدين
١٦-	برنامج المسعف المنزلى	تدريب الشباب على اكتساب مهارات رجل الإسعاف الطبيّة ، والمهارات الطبيّة المختلفة في حال الطوارئ والحوادث	مرتان بالسنة	عدد المشتركين	٥٠ فرد	١٥٠,٠٠٠	قسم التنظيم والادارة والاشراف
١٧-	برنامج مساعدات الطلاب للتفوق الدراسي	صرف مساعدات نقدية للطلاب المتفوقين بالدراسة لتشجيعهم على مواصلة التفوق	مرة بالسنة	عدد الطلاب المتفوقين	١٠ طلاب	٥٠,٠٠٠	قسم الثقافة ولجنة التنظيم والادارة
١٨-	برنامج صرف حقائب مدرسية للطلاب	صرف مساعدات للطلاب المحتاجين لشراء مستلزمات المدرسة الضرورية	مرة بالسنة	عدد الطلاب المستفيدين	١٠٠ طالب	٧٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعى ولجنة الثقافة
١٩-	برنامج واعي ميديا	مشروع اعلامى لتعزيز غرس القيم في الاسرة عبر تطبيقات التواصل المتاحة	ستة اشهر بالسنة	عدد المتابعين	١٠,٠٠٠ متابع	٩٠,٠٠٠	قسم التنظيم والادارة
٢٠-	برنامج المساعدات العلاجية والدوائية	يهدف لمساعدة غير القادرين على قيمة الادوية وصرف مساعدات نقدية وشراء ادوية لهم	كامل السنة	عدد المرضى	٦٠ شخص	٦٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعى وقسم المستفيدين
٢١-	برنامج مساعدات العمرة والحج	مساعدة غير القادرين على اداء العمرة والحج من مستفيدي الجمعية	اشهر العمرة واشهر الحج	عدد المعتمرين والحجاج	٥٠ شخص	٢٠٠,٠٠٠	قسم المستفيد ولجنة التنظيم والإدارة
٢٢-	برنامج التطوير المؤسسى	تطوير أداء منسوبي الجمعية		المهارات	٢٠	١٠٠,٠٠٠	قسم التنظيم والادارة
٢٣-	برنامج التنمية البشرية	تطوير أداء منسوبي الجمعية		عدد الوظائف	١٠	٥٠,٠٠٠	قسم التنظيم والادارة
٢٤-	استثمار الجمعية الأول	استثمار الجمعية				٦٠٠٠,٠٠٠	قسم التنظيم والادارة

قسم التنظيم والإدارة	٣٠٠٠,٠٠٠				بناء مقر الجمعية	بناء مقر الجمعية	٢٥-
قسم التنظيم والإدارة	١٢٠,٠٠٠				اكتفاء تأهيل الأسر المنتجة	اكتفاء تأهيل الأسر المنتجة	٢٦-
قسم التنظيم والإدارة	٣٥٠,٠٠٠				المصروفات العمومية والادارية	المصروفات العمومية والادارية	٢٧-
قسم التنظيم والإدارة	١٠٠,٠٠٠				المصروفات المحملة على النشاط	المصروفات المحملة على النشاط	٢٨-
قسم التنظيم والإدارة	٩٠,٠٠٠				مصروفات جمع الأموال	مصروفات جمع الأموال	٢٩-

تطوير الموارد البشرية واستقطابها وزيادة عدد المتطوعين

م	البرامج والانشطة (المبادرة التنفيذية)	الهدف	مدة التنفيذ	معيار الاداء	العدد المستهدف	التكلفة (بالريال)	مسؤول التنفيذ
١-	تحديد وتصنيف مهارات وقدرات الموظفين والمتطوعين	للتعرف على المهارات وتطويرها ومعالجة نقاط الضعف		عدد المهارات	-	-	لجنة المتطوعين ولجنة التدريب
٢-	خلق فرص مناسبة لتشجيع المتطوعين	وذلك بحثهم على العمل الخيري وعمل دورات تدريبية لهم		عدد الوظائف	-	-	لجنة المتطوعين
٣-	اعداد الخطط السنوية لتدريب الموظفين والمتطوعين وتنفيذها	-		عدد الخطط	-	-	لجنة المتطوعين والتدريب
٤-	اعداد خطة لنشر الوعي في اهمية التطوع بين مختلف فئات المجتمع	-		عدد الفرص	-	-	لجنة المتطوعين ولجنة التدريب
٥-	تحديد الاحتياجات التدريبية للمتطوعين والموظفين وتنفيذها	-		عدد الفرص	-	-	لجنة المتطوعين ولجنة التدريب
٦-	قياس اداء المتطوعين والموظفين	-		نسبة الرضا	-	-	لجنة المتطوعين ولجنة التدريب

تطوير الموارد المالية والعمل على زيادتها واستدامتها

م	البرامج والانشطة (المبادرة التنفيذية)	الهدف	مدة التنفيذ	معيار الاداء	العدد المستهدف	التكلفت (بالريال)	مسؤول التنفيذ
١-	مشروع شراء استثمار باسم الجمعية	تحقيق الاستدامة المالية	عام كامل	الزيادة في موارد الجمعية	-	-	لجنة استثمار والادارة
٢-	تسويق برامج الجمعية وانشطتها لدى المانحين	شرح البرامج واهدافها ونواتجها	عام كامل	الزيادة في عدد المانحين	-	-	لجنة استثمار والادارة
٣-	مشروع عقد ورش عمل لمناقشة زيادة الموارد	التوسع وزيادة انشطة الجمعية	عام كامل	الزيادة بالموارد	-	-	لجنة استثمار والادارة
٤-	جذب اعضاء جدد عاملين لزيادة الموارد	زيادة عدد الاعضاء	عام كامل	الزيادة بالموارد	-	-	لجنة استثمار والادارة
٥-	جذب رجال اعمال ومخاطبتهم لدعم الجمعية	زيادة الداعمين وتحقيق اقصى استفادة مالية	عام كامل	الزيادة بالموارد	-	-	لجنة استثمار والادارة
٦-	جذب اعيان المنطقة وأغنياها ومخاطبتهم لزيادة دعم الجمعية	وذلك عن طريق حثهم على اهمية الدعم والعمل الخيري	عام كامل	الزيادة بالموارد	-	-	لجنة استثمار والادارة

تطوير وبناء شراكات جديدة وفعالة للجمعية

م	البرامج والانشطة (المبادرة التنفيذية)
١-	تحديد احتياجات الجمعية من الشراكات
٢-	عقد الشراكات وفقا لما تحتاجه الجمعية ومستفيديها
٣-	تأمين شراكات لتدريب المتطوعين والموظفين
٤-	تأمين شراكات لبرامج التواصل الاجتماعي
٥-	تأمين شراكات مع جهات حكومية
٦-	عقد شراكات لتخفيض أسعار احتياجات المستفيدين

تطوير التواصل مع المستفيدين

م	البرامج والانشطة (المبادرة التنفيذية)
١-	عمل زيارات ميدانية
٢-	عمل لزيارات لجمعيات ماثلة
٣-	عمل دعوات لزيارة رجال الأعمال والأعيان وأغنياء المنطقة لزيارة الجمعية
٤-	عمل تحليل احتياجات المستفيدين وتنفيذ المقترحات المطروحة من قبلهم
٥-	قياس مدى استفادة ورضا المستفيدين من أنشطة الجمعية
٦-	عمل لقاءات تسويقية مع اعلاميين بالمحافظة
٧-	عمل تقرير سنوي وتصميمه بشكل يسهل الاطلاع عليه من الجميع
٨-	متابعة نشر اخبار الجمعية على مواقع التواصل
٩-	تزويد المانحين والمهتمين بالتقرير السنوي
١٠-	توثيق أنشطة الجمعية وبرامجها

اجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العمومية واللجان

م	البرامج والانشطة (المبادرة التنفيذية)
١-	اجتماعات الجمعية العمومية
٢-	اجتماعات مجلس الادارة
٣-	اجتماعات لجان الجمعية بمختلف انواعها



محضر اجتماع أعضاء الجمعية العمومية لجمعية البر بمركز ثجر العادي رقم {١}

اليوم الاحد بتاريخ : ٢٠٢٥/٠٢/٠٩ م

بحمد الله وتوفيقه تم انعقاد الاجتماع اليوم الاحد ٢٠٢٥/٠٢/٠٩ م وبدأ الاجتماع في تمام الساعة ٤ عصراً واستمر لمدة ساعتين حتى الساعة ٦ مساءً بحضور السادة أعضاء الجمعية العمومية لمناقشة الموضوعات التي جاءت في جدول أعمال هذه الجلسة ، وهي كما يلي :

- ١- مناقشة تقرير القوائم المالية للسنة المالية ٢٠٢٤م.
- ٢- مناقشة تقرير مجلس الادارة عن اعمال الجمعية ونشاطاتها للسنة المالية ٢٠٢٤م والخططة المقترحة للسنة المالية ٢٠٢٥م .
- ٣- مناقشة تشكيل اللجان الدائمة .
- ٤- مناقشة الخططة التشغيلية .
- ٥- مناقشة الخططة الاستراتيجية .
- ٦- مناقشة مشروع الميزانية التقديرية للسنة ٢٠٢٥م .
- ٧- مناقشة خطة استثمار اموال الجمعية واقتراح مجالاته.
- ٨- مناقشة تفويض مجلس الادارة باستثمارات الجمعية .
- ٩- مناقشة قواعد استثمار الفائض من الاموال .

التوصيات والقرارات :

- (١) تم استعراض التقرير المالي لعام ٢٠٢٤م وتم اعتماده .
- (٢) تم استعراض تقرير مجلس الادارة عن اعمال الجمعية ونشاطاتها للسنة المالية ٢٠٢٤م وتم استعراض الخططة المقترحة للسنة المالية ٢٠٢٥م وتمت الموافقة عليها.
- (٣) تم تشكيل اللجان الدائمة .
- (٤) تم اعتماد الخططة التشغيلية .



جَمْعِيَّةُ البِرِّ بَثْجَر

Al-Bir Association in Thajer

ترخيص رقم (٨٩٠)

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الرقم :

التاريخ : / /

المشروعات :

٥) تم اعتماد الخطة الاستراتيجية .

٦) تم اعتماد مشروع الميزانية التقديرية للسنة ٢٠٢٥ م .

٧) تم اعتماد خطة استثمار اموال الجمعية واقتراح مجالاته .

٨) تم اعتماد تفويض مجلس الادارة باستثمارات الجمعية.

٩) تم اعتماد قواعد استثمار الفائض من الاموال .



جَمْعِيَّةُ الْبِرِّ بِتَجْر
Al-Bir Association in Thajer

ترخيص رقم (٨٩٠)

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الرقم :
التاريخ : / /
المشروعات :

اعتماد أعضاء مجلس الجمعية العمومية الاجتماع العادي الأول رقم (١)

بتاريخ اليوم الاحد الموافق : ٠٩ / ٠٢ / ٢٠٢٥ م

م	الاسم	رقم الهوية	صفته	التوقيع
١	مسفر ظافر حمد الفهادي	١٠٨٤٠٨١٤٣٧	عضو عمومي	
٢	علي حسن معوضه آل عامر	١٠٨٢٧٦٥٤٣٧	عضو عمومي	
٣	عايش محمد عايش عبد الوهاب	١٠٧٢٣٠٥٨٧١	عضو عمومي	
٤	مهدي مسفر احمد العجمي	١٠٤٨٣٤٧٩٥٧	عضو عمومي	
٥	ظافر فلاح عبد الله فهاد اليامي	١٠٣٨٩٩٣٩٤٣	عضو عمومي	
٦	ظافر محمد حمد العجمي	١٠٦٥٢٢١١٣٥	عضو عمومي	
٧	عبد الله سابر مشيب الشهرى	١٠٥٨٤٧٤٣٦٠	عضو عمومي	
٨	عايش مهدي حمد اليامي	١٠٦٠٣٩٤٣٣٣	عضو عمومي	
٩	ظافر مهدي حمد اليامي	١٠٣٧٢٨٤٣٤٤	عضو عمومي	
١٠	سعد مسفر حسن ال فهاد	١٠٩٢٧٧٩١٥٤	عضو عمومي	
١١	عبد الله حسين حمد العجمي	١١٣٨٤٨٠٢٨٧	عضو عمومي	
١٢	حبتان عايش محسن ال فهاد	١١٣٤١٣١٠٩١	عضو عمومي	
١٣	فيصل عايش محسن ال فهاد	١١٣٤١٣١١٢٥	عضو عمومي	
١٤	محسن عايش محسن ال فهاد	١١٣٤١٣١١١٧	عضو عمومي	
١٥	فلاح حمد شيبان العجمي	١١٢٣٢٢٦٩٥١	عضو عمومي	
١٦	مطارد راشد مانع اليامي	١١٠٠٢٥٠٥٩٤	عضو عمومي	
١٧	سعد ظافر حمد الفهادي	١١٠٧٨٠٥٤١٦	عضو عمومي	
١٨	مسفر حمد شيبان العجمي	١١١٤٥٠٧١٢٠	عضو عمومي	
١٩	معجب مهدي حمد اليامي	١١٢٧١١٦٨٥١	عضو عمومي	
٢٠	حسين مسفر حمد ال فهاد	١١١١٢٤٨٥٢٤	عضو عمومي	

المدير التنفيذي لجمعية البر بمركز تاجر

مهدي مسفر أحمد العجمي

محرر الاجتماع

(الختم)

0554000890 ✉ birr.thjer@gmail.com