



جَمْعِيَّةُ الْبِرِّ بِتَجَرَ
Al-Bir Association in Thajer

الخطـة التشغيلية لجمعية البر بمركز ثـجر

العام ٢٠٢٦م

رؤية الجمعية :

نحو مجتمع متعاون ومتكافل

رسالة الجمعية

أن تكون جمعية خيرية نموذجية في إدارتها وخدماتها

أهداف الجمعية

- ١-١ رعاية الأسر الفقيرة والسعي لتخفيف ما تعانيه .
- ٢- الاهتمام بالجانب الصحي للأسرة وخصوصا تأمين الدواء .
- ٣- مساعدة الأسر المحتاجة في تأمين السكن .
- ٤- تنفيذ برامج تأهيل الأسر المنتجة .
- ٥- تقديم المساعدات النقدية للأسر المحتاجة .
- ٦- تأهيل وتطوير قدرات الشباب من الجنسين على اكتساب المهارات .

مقدمه

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله ومن امتدح به طاعة الله يوم الدين

أما بعد

اجتمع مجلس ادارة جمعية البر بمركز ثجر واعضاء الجمعية العمومية في دورته العادية رقم (١) بتاريخ (٢٠٢٦/٠٣/٠١) م وقام بمناقشة الخطة التشغيلية للجمعية المقدمة له من ادارة الجمعية ، حيث اشتملت الخطة على المبادرات التنفيذية المقترحة والتي تهدف الى تقديم افضل الخدمات للمستفيدين والاستفادة من الكوادر البشرية وتطوير العمل والخدمات المقدمة والرقى بها للوصول الى افضل الخدمات وايضا العمل على زيادة موارد الجمعية وتطويرها ، كما اشتملت على البرامج والانشطة التي تعتزم الجمعية تنفيذها خلال العام ٢٠٢٦ م والوصل بها لمستوى اداء متميز يرضى الله ثم مستفيدي الجمعية . نسأل الله ان يوفق القائمين على الجمعية و متطوعيها وداعميها إلى ما فيه الخير والصالح ويهيدهم سواء السبيل .

رئيس مجلس ادارة جمعية البر بمركز ثجر

أ / عايض محمد عايض عبدالوهاب

تعريف الخطة التشغيلية السنوية : هي البرامج والانشطة والمبادرات وكافة الاعمال التنفيذية التي تعتمزم الجمعية القيام بتنفيذها للعام القادم

تحتوي الخطة التشغيلية على المجالات التالية

- ١- الخطة الاستراتيجية للجمعية
- ٢- البرامج وانشطة التي تنفذها الجمعية
- ٣- أهداف تنفيذ البرامج والانشطة
- ٤- مخرجات التنفيذ
- ٥- اجتماعات مجلس الادارة والجمعية العمومية
- ٦- تطوير الاداء
- ٧- تقييم مستوى الاداء

المصطلحات المستخدمة والمقصود بها :

- ١- المبادرة التنفيذية : وهي الاعمال والبرامج والانشطة المزمع القيام بتنفيذها لتحقيق الهدف
- ٢- البرامج : هي المشاريع المنفذة التي تحقق الاستفادة المباشرة والمرجوة للمستفيدين
- ٣- معايير الاداء : مؤشرات تستخدم لقياس النتائج المتوقعة من تحقيق الاهداف لكل برنامج او نشاط

وتنقسم الى

- (أ) معايير كمية : وهي لقياس حجم النشاط والعدد والكمية والانجاز المتوقع تحقيقه
- (ب) معايير نوعية : وذلك لقياس الدقة والجودة في تحقيق الهدف ومدى انجازه
- (ج) معايير مالية : لمعرفة تكلفة النشاط او البرنامج ومدى تحقيق العطف المالي
- (د) معايير زمنية : وذلك لقياس الوقت التي تستغرقه البرامج والأنشطة لتحقيق الهدف والانجاز المرجو

٤- **المستهدف :** وهي النتائج والمخرجات المراد تحقيقها من كل برنامج او نشاط ما يحقق النتائج

المرجوة للمستفيدين والداعمين وما يراد الوصول اليه مستقبلا ايضا

٥- **الاهداف الرئيسية :** هو الهدف بعيد المدى المراد الوصول اليه بما يطمح اليه جميع المستفيدين

٦- **الاهداف التنفيذية :** وذلك بترجمة الاهداف الاستراتيجية الى برامج وأنشطة يتم تنفيذها

٧- **الفترة الزمنية :** وهي كافة اشهر السنة الميلادية المحددة ليتم فيها تنفيذ كافة الاهداف

٨- **المسؤولين عن التنفيذ :** وهي الاقسام الادارية والمشرفين والموظفين المكلفين بتنفيذ البرامج

والانشطة المراد تنفيذها .

الهيكل التنظيمي لجمعية البر بمركز ثجر



خطة البرامج والأنشطة المراد تنفيذها

م	البرامج والأنشطة (المبادرة التنفيذية)	الهدف	مدة التنفيذ	معيار الاداء	العدد المستهدف	التكلفة (بالريال)	مسؤول التنفيذ
١-	برنامج السلالة الغذائية	تقديم سلع غذائية أساسية للأسر الفقيرة وتحقيق مبدأ المسؤولية الاجتماعية .	كامل السنة	عدد السلالة والاسر المستفيدة	٣٥٠ أسرة	٥٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعي وقسم المستودع
٢-	برنامج كفالة الايتام	تحقيق مبدأ كفالة اليتيم وإدخال الفرحة على قلوب الأيتام وتخفيف معاناة فقد العائل لديهم .	كامل السنة	عدد الايتام المستفيدين	٣٠ أسرة	١٢٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعي ولجنة الايتام
٣-	برنامج كسوة الشتاء	توفير ما يلزم من كسوة لغير القادرين لتجنب برد الشتاء القارس وتحقيق التكافل الاجتماعي	اشهر الشتاء	عدد الكسوات وعدد المستفيدين	٢٥٠ أشرة	٣٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعي وقسم المستودع
٤-	برنامج سواعد الوطن	ويستهدف تطوير الخريجين الجامعيين ومساندتهم وتاهليهم للعمل بطرق علمية ليعدموا دينهم ووطنهم	طوال العام	عدد الخريجين المستفيدين	٤٠ طالب	١٥٠,٠٠٠	قسم الثقافة والتطوير العلمي
٥-	برنامج ملتقى الرواد	ويستهدف طلاب المرحلتين المتوسطة والثانوية لتطوير المفاهيم العلمية لديهم والمساعدة في	كامل السنة	عدد الطلاب وعدد الدورات	٦٠ طالب	٩٠,٠٠٠	قسم الثقافة والتطوير العلمي

					صقل المهارات لديهم		
٦-	برنامج ترميم المنازل	ترميم مساكن بعض المستفيدين الذين تحتاج منازلهم الى ترميم لقدمها	كامل السنة	عدد المنازل	٤٠ اسرة	٦٠٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعي وقسم المستفيدين
٧-	برنامج مساعدات الكوارث الطبيعية والحرائق المفاجئة	بهدف مساعدة غير القادرين في حالة الحوادث غير المتوقعة	كامل السنة	عدد المستفيدين	١٠ اسر	٤٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعي
٨-	برنامج توفير اجهزة كهربائية	يهدف المشروع إلى تأمين أجهزة كهربائية للأسر المحتاجة	كامل السنة	عدد الاسر	٥٠ اسرة	٢٠٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعي
٩-	برنامج صرف مساعدات عينية (أرز وتمور ودقيق)	توفير بعض احتياجات الاسر الفقيرة على مدار السنة سدا لبعض حاجاتهم الضرورية	كامل السنة	عدد الاسر	١٥٠ اسرة	١٢٠٠٠٠	قسم المستودع وقسم البحث الاجتماعي
١٠-	برنامج افطار صائم	ذلك من خلال المساجد والتوزيع الخيري لبعض المستفيدين خلال شهر رمضان المبارك	شهر رمضان	عدد المستفيدين	١٢٠٠ مستفيد	١٠٠,٠٠٠	قسم المستفيدين ولجنة المتطوعين
١١-	برنامج مساعدة ١٥ شاب على الزواج	صرف مساعدات للشباب غير القادرين من اجل تشجيعهم واتمام زواجهم ليجنبهم الوقوع في المحظورات	كامل السنة	عدد الشباب	١٥ شاب	٢٠٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعي لجنة التنظيم والادارة
١٢-	مشروع تفريج كربة	يهدف المشروع إلى تلمس احتياجات المحتاجين والمستفيدين والسعي لتفريج كربتهم وذلك بتأمين ما يحتاجونه من مساعدات طارئة وعاجلة	كامل السنة	عدد الحالات الطارئة	٥٠ اسرة	٥٠,٠٠٠	قسم المستفيدين قسم البحث الاجتماعي
١٣-	برنامج تأهيل المطلقات والأرامل	يهدف إلى إعادة تأهيل المطلقات والمهجورات والأرامل من خلال إعادة دمجهن في المجتمع	كامل السنة	عدد المطلقات والأرامل	٢٥ امرأة	١٥٠,٠٠٠	لجنة التنظيم وقسم المستفيدين
١٤-	برنامج بشاير للفتيات	تأهيل الفتيات للمشاركة في النوادي التربوية والنفسية والأخلاقية والاجتماعية والثقافية وتوفير التنشئة السليمة	كامل السنة	عدد الفتيات	٦٠ فتاة	٧٠,٠٠٠	لجنة التنظيم وقسم الثقافة

					للفتيات الصغيرات		
١٥-	برنامج صرف مساعدات كسوة العيدين	صرف مساعدات نقدية للمحتاجين اوقات عيد الفطروعيد الاضحى لشراء كسوة لتحقيق التكافى الاجتماعى	عيد الفطر وعيد الاضحى	عدد الاسر	٥٠ اسرة	١٢٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعى وقسم المستفيدين
١٦-	برنامج المسعف المنزلى	تدريب الشباب على اكتساب مهارات رجل الإسعاف الطبية ، والمهارات الطبية المختلفة في حال الطوارئ والحوادث	مرتان بالسنة	عدد المشتركين	٥٠ فرد	١٥٠,٠٠٠	قسم التنظيم والادارة والاشراف
١٧-	برنامج مساعدات الطلاب للتفوق الدراسي	صرف مساعدات نقدية للطلاب المتفوقين بالدراسة لتشجيعهم على مواصلة التفوق	مرة بالسنة	عدد الطلاب المتفوقين	١٠ طلاب	٥٠,٠٠٠	قسم الثقافة ولجنة التنظيم والادارة
١٨-	برنامج صرف حقائب مدرسية للطلاب	صرف مساعدات للطلاب المحتاجين لشراء مستلزمات المدرسة الضرورية	مرة بالسنة	عدد الطلاب المستفيدين	١٠٠ طالب	٧٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعى ولجنة الثقافة
١٩-	برنامج واعى ميديا	مشروع اعلامى لتعزيز غرس القيم في الاسرة عبر تطبيقات التواصل المتاحة	ستة اشهر بالسنة	عدد المتابعين	١٠,٠٠٠ متابع	٩٠,٠٠٠	قسم التنظيم والادارة
٢٠-	برنامج المساعدات العلاجية والدوائية	يهدف لمساعدة غير القادرين على قيمة الادوية وصرف مساعدات نقدية وشراء ادوية لهم	كامل السنة	عدد المرضى	٦٠ شخص	٦٠,٠٠٠	قسم البحث الاجتماعى وقسم المستفيدين
٢١-	برنامج مساعدات العمرة والحج	مساعدة غير القادرين على اداء العمرة والحج من مستفيدي الجمعية	اشهر العمرة واشهر الحج	عدد المعتمرين والحجاج	٥٠ شخص	٢٠٠,٠٠٠	قسم المستفيد ولجنة التنظيم والإدارة
٢٢-	برنامج التطوير المؤسسي	تطوير أداء منسوبي الجمعية		المهارات	٢٠	١٠٠,٠٠٠	قسم التنظيم والإدارة
٢٣-	برنامج التنمية البشرية	تطوير أداء منسوبي الجمعية		عدد الوظائف	١٠	٥٠,٠٠٠	قسم التنظيم والإدارة
٢٤-	استثمار الجمعية الأول	استثمار الجمعية				٦٠٠٠,٠٠٠	قسم التنظيم والإدارة

٢٥-	بناء مقر الجمعية	بناء مقر الجمعية				قسم التنظيم والإدارة	٣٠٠٠,٠٠٠
٢٦-	اكتفاء تأهيل الأسر المنتجة	اكتفاء تأهيل الأسر المنتجة				قسم التنظيم والإدارة	١٢٠,٠٠٠
٢٧-	المصروفات العمومية والإدارية	المصروفات العمومية والإدارية				قسم التنظيم والإدارة	٣٥٠,٠٠٠
٢٨-	المصروفات المحملة على النشاط	المصروفات المحملة على النشاط				قسم التنظيم والإدارة	١٠٠,٠٠٠
٢٩-	مصروفات جمع الأموال	مصروفات جمع الأموال				قسم التنظيم والإدارة	٩٠,٠٠٠

تطوير الموارد البشرية واستقطابها وزيادة عدد المتطوعين

م	البرامج والأنشطة (المبادرة التنفيذية)	الهدف	مدة التنفيذ	معياري الاداء	العدد المستهدف	التكلفة (بالريال)	مسؤول التنفيذ
١-	تحديد وتصنيف مهارات وقدرات الموظفين والمتطوعين	للتعرف على المهارات وتطويرها ومعالجة نقاط الضعف		عدد المهارات	-	-	لجنة المتطوعين ولجنة التدريب
٢-	خلق فرص مناسبة لتشجيع المتطوعين	وذلك بحثهم على العمل الخيري وعمل دورات تدريبية لهم		عدد الوظائف	-	-	لجنة المتطوعين
٣-	اعداد الخطط السنوية لتدريب الموظفين والمتطوعين وتنفيذها	-		عدد الخطط	-	-	لجنة المتطوعين والتدريب
٤-	اعداد خطة لنشر الوعي في اهمية التطوع بين مختلف فئات المجتمع	-		عدد الفرص	-	-	لجنة المتطوعين ولجنة التدريب
٥-	تحديد الاحتياجات التدريبية للمتطوعين والموظفين وتنفيذها	-		عدد الفرص	-	-	لجنة المتطوعين ولجنة التدريب
٦-	قياس اداء المتطوعين والموظفين	-		نسبة الرضا	-	-	لجنة المتطوعين ولجنة التدريب

تطوير الموارد المالية والعمل على زيادتها واستدامتها

م	البرامج والانشطة (المبادرة التنفيذية)	الهدف	مدة التنفيذ	معياري الاداء	العدد المستهدف	التكلفة (بالريال)	مسؤول التنفيذ
١-	مشروع شراء استثمار باسم الجمعية	تحقيق الاستدامة المالية	عام كامل	الزيادة في موارد الجمعية	-	-	لجنة استثمار والادارة
٢-	تسويق برامج الجمعية وانشطتها لدى المانحين	شرح البرامج واهدافها ونائجها	عام كامل	الزيادة في عدد المانحين	-	-	لجنة استثمار والادارة
٣-	مشروع عقد ورش عمل لمناقشة زيادة الموارد	التوسع وزيادة انشطة الجمعية	عام كامل	الزيادة بالموارد	-	-	لجنة استثمار والادارة
٤-	جذب اعضاء جدد عاملين لزيادة الموارد	زيادة عدد الاعضاء	عام كامل	الزيادة بالموارد	-	-	لجنة استثمار والادارة
٥-	جذب رجال اعمال ومخاطبتهم لدعم الجمعية	زيادة الداعمين وتحقيق اقصى استفادة مالية	عام كامل	الزيادة بالموارد	-	-	لجنة استثمار والادارة
٦-	جذب اعيان المنطقة وأغنيائها ومخاطبتهم لزيادة دعم الجمعية	وذلك عن طريق حثهم على اهمية الدعم والعمل الخيري	عام كامل	الزيادة بالموارد	-	-	لجنة استثمار والادارة

تطوير وبناء شراكات جديدة وفعالة للجمعية

م	البرامج والأنشطة (المبادرة التنفيذية)
١-	تحديد احتياجات الجمعية من الشراكات
٢-	عقد الشراكات وفقا لما تحتاجه الجمعية ومستفيديها
٣-	تأمين شراكات لتدريب المتطوعين والموظفين
٤-	تأمين شراكات لبرامج التواصل الاجتماعي
٥-	تأمين شراكات مع جهات حكومية
٦-	عقد شراكات لتخفيض أسعار احتياجات المستفيدين

تطوير التواصل مع المستفيدين

م	البرامج والأنشطة (المبادرة التنفيذية)
١-	عمل زيارات ميدانية
٢-	عمل لزيارات لجمعيات ماثلة
٣-	عمل دعوات لزيارة رجال الأعمال والأعيان وأغنياء المنطقة لزيارة الجمعية
٤-	عمل تحليل احتياجات المستفيدين وتنفيذ المقترحات المطروحة من قبلهم
٥-	قياس مدى استفادة ورضا المستفيدين من أنشطة الجمعية
٦-	عمل لقاءات تسويقية مع اعلاميين بالمحافظة
٧-	عمل تقرير سنوي وتصميمه بشكل يسهل الاطلاع عليه من الجميع
٨-	متابعة نشر اخبار الجمعية على مواقع التواصل
٩-	تزويد المانحين والمهتمين بالتقرير السنوي
١٠-	توثيق أنشطة الجمعية وبرامجها

اجتماعات مجلس الادارة والجمعية العمومية واللجان

م	البرامج والأنشطة (المبادرة التنفيذية)
١-	اجتماعات الجمعية العمومية
٢-	اجتماعات مجلس الادارة
٣-	اجتماعات لجان الجمعية بمختلف انواعها